

# テクノ未来塾 合宿ゼミ 発表資料

2020年5月16日

中條屋 真

# 1. 新型コロナによる世界の変化－環境認識／気付き

## コロナ生活の気付き

＜仕事＞ 4/13～出勤／在宅交互(50%出勤)

+ 無駄な会議、行事がなくなった ⇒このまま無かったことにしたい

+ PC、TEL、部屋があれば、意外と在宅で仕事ができる

+ 通勤時間がいらないので楽ちん…朝ゆっくり、昼/夕方ウォーキング

+ 飲み会なくなり寂しいと思ったが悪くない…小遣い減らない、翌日が楽

- コロナ関係業務が発生…減産対応、収支対策、感染防止策、従業員管理

- 細やかな意思疎通が難しい

・ 製造現場だから在宅不可能業務が多数ある、WEBインフラが遅れている

＜家庭＞

+ 時間にゆとりが生まれ穏やか…姉弟喧嘩減少, 料理/お菓子作り, 家の片付け

+ 仕事ぶりが子供に伝わった

リカ`藤井先生：大人は働くことを伝える最高の先生であるがサラリーマンは働く姿を子供に見せることができない

+ 自宅でゆっくりできる…読書, 考え事

- 社会適応性が下がりそう…人間関係, 規則的な生活

意外とメリットが多い

今まで当たり前と思ってやっていたことの意義を見直すことができた

でもそろそろ旅行に、温泉に、街に行きたい！ …外出は生理的欲求？

1～2月頃にはこのような事態を全く想定できなかった…まだまだ先読みが甘く反省

# 1. 新型コロナによる世界の変化－環境認識／気付き

## <終息条件>

- ・ 予防策確立・・・免疫獲得(ワクチン), 検査普及(感染確認容易化技術)  
感染/拡散防止技術やグッズ, 予防方法獲得(感染者行動解析)
- ・ 治療が可能・・・重症化防止薬, ウィルス撃退薬, 感染者治療施設拡充
- ・ 自然消滅・・・ウィルスに弱点あり ラッキー!
- ・ **受け入れる**・・・インフルエンザのように拡大と終息を繰り返す

## <コロナ終息予想>

- ・ 1年以内に終息・・・可能性低い
- ・ 数年で終息・・・可能性あり
- ・ **完全には終息しない**・・・可能性高い

インフルエンザですら根絶できずグローバル化で通年発症に  
但し、ある程度コントロールはできるようになる

ヤフー株式会社 チーフストラテジーオフィサー(CSO) 安宅和人 5/16 TBS 7daysニュースキャスター

- ・ Afterコロナではなく**Withコロナ時代**になる
  - ・ 日本は何度も復興して強くなってきた 何故か立ち上がることができる国
  - ・ 新しい生活スタイルの利点を知ってしまったのでもう元には戻れない
- ①接触→非接触・・・電子マネー
  - ②人が動く→モノが動く・・・宅配サービス、宅配ロボット
  - ③密閉→開放、高密度で活動→疎・・・テレワーク、地方でワーク

**コロナを受け入れ、これをチャンスに人類が大きく変わるチャンス**  
**変化に乗り遅れない、変化を掴むことが大切 ⇒情報収集、先回り思考／行動**

『最も強い者が生き残るのではなく、最も賢い者が生き延びるのでもない。  
唯一生き残ることが出来るのは、変化できる者である。』ダーウィン

## 2. ポストコロナ時代－パラダイムシフトを読む

### <今後世界はどう変化するか>

- ・ 価値観の変容(生活スタイル/価値の見直し)
  - …快樂から**本質幸福追求**, 成長戦略→**繁栄維持戦略**  
**富の再分配化**(過度な贅沢不要), リスクヘッジ行動(備蓄, 分散, 節約)
- ・ グローバル化減速…生活必需品自給体制, 人の移動減少/制限, 地方分権化
- ・ グローバル化加速…どのように? これからイメージ必要!

立命館アジア太平洋大学学長 出口治明氏「ウイルス対人類の戦いはグローバル化を加速する」5/7日経ビジネス  
**歴史を振り返れば、パンデミックは必ずグローバル化を加速してきました。**  
例えば、**14世紀のパンデミックであるペストはルネサンスと宗教改革を生み出した。**  
ルネサンスはイタリアからヨーロッパ全域に、宗教改革はドイツからフランス、そして世界に広がっていきました。

記録に残る近世以降の**第2のパンデミックは、「コロンブス交換」と**呼ばれている現象です。  
1492年にコロン(コロンブス)が到達した新大陸(アメリカ大陸)と、旧大陸(ヨーロッパ大陸)の間で様々なものが交換されたことを指しますが、病原菌もその中の1つです。ペスト禍を生き延びた強い免疫を持つ人たちが新大陸に到達したことで、天然痘やはしかなどの免疫を持たない新大陸の人たちが次々と倒れました。  
一説では、新大陸の9割以上の人々が数千万人規模で死に絶えたといわれています。それでも、新大陸で商売をするのはやめようという人はいなかった。加えて、トウモロコシやジャガイモなどが世界中に広がりました。  
ものすごい犠牲を払って、世界が豊かになりました。

**第3のパンデミックがアメリカで生まれたとされるスペイン風邪**です。スペイン風邪の大流行で戦争なんかしている場合ではないということになり、第1次世界大戦を終わらせる1つのきっかけになり、国際連盟ができたわけです。ただ、ドイツに誰が考えても支払えないほどの過酷な賠償を課したので、ヒトラーが登場して国際協調は失敗するのですが、それでも、第2次世界大戦を経て、グローバル化は加速していくことになります。

**この先10年は世界中で想像もつかないような大きな変化が巻き起こる**

## 2. ポストコロナ時代－パラダイムシフトを読む

### <パラダイムシフト予測>

項目	パラダイムシフト	もたらされる変化
働き方	生み出す価値重視 自由な働き方に	抜擢人事/管理職減少, 副業解禁, セルフマネジメント制 オフィス減少, 新ワークスペース増(レンタル/シェア/リフォーム), IT化加速
生活/社会	自分/家族重視 健康重視	余暇活動増加(趣味/勉強), 健康寿命向上(人生100年) 人的ネットワーク多様化によるコホ增加, 離婚/再婚増加 質素/自分らしい暮らし(他人に影響されない) 助け合う社会(格差縮小, 富の再配分)
飲食	より安心/安全で 楽しむものに	外食減少, 手造り調理増加, 宅配サービス増加 飲食店淘汰, コロナ対策飲食店 農業/畜産国内生産増加(自給率向上)
人の移動	ビジネス大幅減少 プライベート空間確保	旅客業縮小/淘汰, ミニカー増加, 無人自動運転車増加 個室/少人数でゆったりと移動⇒運賃UP (人がどこかに行きたいという欲求はなくなる)
物の移動	人は移動は減り物の 移動が増える	ネットショッピング増加(いらぬものは買わなくなるが) 無人搬送車増加, 世界規模の融通化(適地製造⇒分配)
教育	誰でも自由に学べる ように 現代に即した教育に	生涯学習, 多様なメンバーでの学びあい⇒未来塾モデル? オンライン/ビデオ授業, 課題解決型学習, 学歴不要化 ex.東大生でなくても東大の授業が学べる
政治 行政	改革リーダー台頭 地方分権化	選挙制度変革⇒メンバーチェンジ, みんなで政治を考える 自分に合う政策の土地を選んで住む(政策競争化) 感染症対応施設増設

### 3. ポストコロナ時代に求められる未来塾活動

---

〈自分にとっての未来塾で活動する意義〉…まずは自分視点で

- ・ 世界を広げる…考え方、情報、ネットワーク・・・
- ・ 他流試合に挑戦する…権限のない世界でどこまで通用するか試す&鍛える  
自分の強さと弱さを知る, 新たな経験を積む
- ・ 自分に合っている、楽しい…意識高いメンバー、価値観の近いメンバー  
有意義な活動内容(フォーラム、サークル)
- ・ 何か新しいことが生まれそうな魅力や期待  
…世の中を変えるorインパクトを与える活動？ 未来塾の事業拡大/派生？

〈未来塾をこれからどうしたいか〉

- ・ フォーラム以外でのコミュニケーション頻度UP  
4回/年しか接点がない&出席メンバーとしか交流できない のは勿体ない  
色々なテーマで議論する機会をWEBで開催する テーマはメンバーから募る  
コロナをどうのりきるか？/どう活かすか？  
未来塾をどういう方向に持っていきたいか？  
サークル活動をどうしていくのか？

**WEBはメンバー間の距離的/スケジュール的制約を解消する大きな武器**

- ・ 多様なメンバーを増やす、持続可能なメンバー数を維持する  
増やしたいと言いつつも 実はそうでもない？ あまり考えていない？  
どのようなメンバーをどれ位、どのように増やすかは議論が必要
-